



## AGENDA

**Vergadering:** Algemeen Bestuur Bedrijvenschap Hoefweg – 2022 #1

**Datum:** 6 juli 2022 van 17:30 uur tot 18:30 uur

**Locatie:** Per Teams

**Genodigden:** Bestuursleden Zoetermeer J. Iedema, J. Weerwag, F. Schoonbeek, R. v.d. Vlies  
Bestuursleden Lansingerland S. Fortuyn, L. Hoek, F. Ammerlaan, L. Erwich

Tevens uitgenodigd zijn:

Lansingerland: XXXXX (ambtelijke ondersteuning)

Zoetermeer: XXXXX (ambtelijke ondersteuning)

Bedr. Hoefweg: XXXXX (secretaris)

XXXXX (directeur)

XXXXX (verslag)

XXXXX (controller – aanwezig voor financiële agendapunten)

XXXXX (accountant PSA – aanwezig voor financiële agendapunten)

XXXXX (planeconoom – afwezig ivm. vakantie)

Vervoersknoop: XXXXX (projectleider)

### 1. Opening

- a) Voorstellen en kennismaking deelnemers overleg Algemeen Bestuur Bedrijvenschap Hoefweg
- b) Plannen introductiebijeenkomst

### 2. Vaststelling agenda, mededelingen

### 3. Ingekomen en uitgaande stukken

#### **Bijlagen:**

- a) Ingekomen brief gemeente Zoetermeer inzake gevoelen jaarrekening 2021 en zienswijze begrotingswijziging 2022 # 1 en begroting 2023
- b) Ingekomen brief gemeente Lansingerland inzake gevoelen jaarrekening 2021 en zienswijze begrotingswijziging 2022 # 1 en begroting 2023

### 4. Benoemingen

- a) Benoeming leden van het Dagelijks Bestuur van de Bedrijvenschap Hoefweg

**Bijlage:** Voorstel voor besluitvorming

- b) Benoeming voorzitter en plaatsvervangend voorzitter van het Algemeen Bestuur en het Dagelijks Bestuur van het Bedrijvenschap Hoefweg

**Bijlage:** Voorstel voor besluitvorming

### 5. Verslag vorige vergadering en besluitenlijst

#### **Bijlagen:**

- a) Verslag 16 december 2021
- b) Besluitenlijst 1 december 2021 tot 1 juli 2022

### 6. Vaststelling jaarrekening 2021

Korte presentatie door XXXXX en XXXXX

Gelegenheid voor stellen van vragen aan de accountant

#### **Bijlagen:**

Voorstel voor besluitvorming met bijlagen:

- a) Jaarrekening 2021
- b) Controleverklaring
- c) Accountantsverslag
- d) Gevoelen jaarrekening (bijlagen zoals onder agendapunt 3b) en 3c)
- e) Grondexploitatie en risicoanalyse per 1-1-2022 (geheime bijlage)



7. Vaststelling begrotingswijziging 2022 - 1 en begroting 2023

**Bijlagen:** Voorstel voor besluitvorming begrotingswijziging 2022 - 1 en begroting 2023

a) Begrotingswijziging 2022 - 1

b) Begroting 2023

c) Zienswijzen begroting (bijlagen zoals onder agendapunt 3b) en 3c)

8. Opvolging adviezen accountant

Toelichting door XXXXX

**Bijlage:** concept brief aan de gemeenteraden van Lansingerland en Zoetermeer (ter vaststelling)

9. W.v.t.t.k. en rondvraag

10. Sluiting



gemeente  
**Zoetermeer**

> Retouradres Postbus 15, 2700 AA Zoetermeer

Dagelijks Bestuur Bedrijvenschap Hoefweg  
t.a.v. mw. Mr. M.I. Kalf  
postbus 45  
2665 ZG BLEISWIJK

**Bezoekadressen**

Engelandlaan 502  
2711 EB Zoetermeer  
Stadhuisplein 1  
2711 EC Zoetermeer

**Postadres**

Postbus 15  
2700 AA Zoetermeer

Telefoon 14 079  
[www.zoetermeer.nl](http://www.zoetermeer.nl)

**Datum**

03 juni 2022

**Uw kenmerk**

**Ons kenmerk**

**Bijlagen**

Onderwerp: Gevoelen jaarrekening 2021/zienswijze begrotingswijziging 2022-1 en begroting 2023 Bedrijvenschap Hoefweg

Geachte mevrouw Kalf,

Bij brief van 7 april 2022 heeft u de volgende financiële stukken aan de Gemeente Zoetermeer toegestuurd:

1. Jaarstukken 2021
2. Concept begroting 2023
3. Concept begrotingswijziging 2022-1
4. Accountantsverslag Hoefweg 2021
5. GEHEIM Toelichting grondexploitatie en risicoanalyse 2022

Conform de Wet Gemeenschappelijke Regelingen (WGr) stelt u ons in de gelegenheid onze zienswijze uiterlijk 16 juni 2022 bij het Dagelijks Bestuur in te dienen. Besluitvorming over de financiële stukken heeft plaatsgevonden in de raad van 30 mei 2021.

De gemeenteraad van Zoetermeer heeft besloten:

1. Geen gevoelen kenbaar te maken over de jaarstukken Bedrijvenschap Hoefweg 2021.
2. Geen zienswijze in te dienen op de concept begrotingswijziging 2022-1 en de concept begroting 2023 van het Bedrijvenschap Hoefweg.
3. Het vastgestelde gevoelen omtrent de jaarrekening 2021 en het besluit over de zienswijze op de ontwerp begroting 2023 en de begrotingswijziging 2022-1 door te sturen naar het Dagelijks Bestuur van het Bedrijvenschap Hoefweg.

Na de vergadering van het Algemeen Bestuur op 6 juli 2022, waarin de financiële stukken worden vastgesteld, dient de raad geïnformeerd te worden. Uw schriftelijke reactie ontvangen wij daarom graag zo spoedig mogelijk na die vergadering.

De gemeenteraad van Zoetermeer,

De griffier,

drs. R. Blokland MCM

de voorzitter,

drs. M.J. Bezuijen

Aan Gemeenschappelijke Regeling Bleizo  
t.a.v. mevr. M. Kalf  
Postbus 111  
2665 ZJ BLEISWIJK

|             |                                                                                     |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Van         | Gemeente Lansingerland                                                              |
| Onderwerp   | Gevoelen jaarrekening 2021- zienswijze begrotingswijziging 2022-1 en begroting 2023 |
| Datum       | 16 juni 2022                                                                        |
| Ons kenmerk | U22.02610                                                                           |

Geachte mevrouw Kalf,

Op 14 april 2022 heeft u de volgende financiële stukken aan de Gemeente Lansingerland toegestuurd:

1. Jaarstukken 2021
2. Concept begroting 2023
3. Concept begrotingswijziging 2022-1
4. Accountantsverslag GR Bleizo 2021
5. GEHEIM Toelichting grondexploitatie en risicoanalyse 2022.

Conform de Wet gemeenschappelijke regelingen (WGr) stelt u ons in de gelegenheid onze zienswijze uiterlijk 16 juni 2022 bij het Dagelijks Bestuur in te dienen. Besluitvorming over de financiële stukken heeft plaatsgevonden in de raad van 16 juni 2021. De gemeenteraad van Lansingerland heeft besloten:

1. Geen gevoelens kenbaar te maken over de jaarstukken GR Bleizo 2021.
2. Geen zienswijze in te dienen op de concept begrotingswijziging 2022-1 en de concept begroting 2023 van de GR Bleizo.
3. Het vastgestelde gevoelens omtrent de jaarrekening 2021 en het besluit over de zienswijze op de ontwerp begroting 2023 en de begrotingswijziging 2022-1 door te sturen naar het Dagelijks Bestuur van de GR Bleizo.

Na de vergadering van het Algemeen Bestuur op 6 juli 2022, waarin de financiële stukken worden vastgesteld, dient de raad geïnformeerd te worden. Uw schriftelijke reactie ontvangen wij daarom graag zo spoedig mogelijk na die vergadering.

Met een vriendelijke groet,  
gemeenteraad van Lansingerland



Drs. Bert Schouten  
Griffier

|                                                                |                                   |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Contactgegevens</b>                                         | Amelia Oei                        |
| <b>Team</b>                                                    | Ruimtelijke Economische Strategie |
| <b>Domein</b>                                                  | Ruimte & Economie                 |
| <b>Email</b>                                                   | amelia.oei@lansingerland.nl       |
| <b>Telefoon</b>                                                | 0610083561                        |
| Postbus 1                                                      |                                   |
| 2650 AA Lansingerland                                          |                                   |
| <a href="http://www.lansingerland.nl">www.lansingerland.nl</a> |                                   |



**Vergadering van het:** Algemeen Bestuur Hoefweg

**Datum:** 6 juli 2022

**Agendapunt:** 4a

---

**Onderwerp:**

Benoeming Dagelijks Bestuursleden van de Gemeenschappelijke Regeling Bedrijvenschap Hoefweg.

**Bijlage(n):**

Geen.

**Toelichting:**

Op grond van artikel 14.2 van de Regeling wijst het Algemeen Bestuur de leden van het Dagelijks Bestuur aan.

**Financiële consequenties:**

Geen

**Risico's:**

Geen.

**Verdere procedures:**

De benoeming gaat in per 6 juli 2022.

**Communicatie:**

Dit is een openbaar besluit, derhalve zal dit besluit op de website van de GR Bedrijvenschap Hoefweg kenbaar worden gemaakt.

**Gevraagde beslissing:**

Instemmen met de benoeming van de heer S. Fortuyn, de heer L. Hoek, de heer R. Weerwag en de heer J. Iedema tot leden van het Dagelijks Bestuur van de GR Bedrijvenschap Hoefweg per 6 juli 2022.



**Vergadering van het:** Algemeen Bestuur Hoefweg

**Datum:** 6 juli 2022

**Agendapunt:** 4b

---

**Onderwerp:**

Benoeming Voorzitter en Plaatsvervangend Voorzitter van de Gemeenschappelijke Regeling Bedrijvenschap Hoefweg.

**Bijlage(n):**

Geen.

**Toelichting:**

Op grond van artikel 18 lid 1 van de Regeling wordt de Voorzitter door en uit het Algemeen Bestuur gekozen uit hen die lid zijn van het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Lansingerland.

Voorgesteld wordt de heer Simon Fortuyn te benoemen tot Voorzitter.

Op grond van artikel 18 lid 2 van de Regeling wordt de Plaatsvervangend voorzitter door en uit het Algemeen Bestuur gekozen uit hen die lid zijn van het college van burgemeester en wethouders van de gemeente Zoetermeer.

Voorgesteld wordt de heer Ronald Weerwag te benoemen tot Plaatsvervangend Voorzitter.

**Financiële consequenties:**

Geen.

**Risico's:**

Geen.

**Verdere procedures:**

De benoeming gaat in per 6 juli 2022.

**Communicatie:**

Dit is een openbaar besluit, derhalve zal dit besluit op de website van de GR Bedrijvenschap Hoefweg kenbaar worden gemaakt.

**Gevraagde beslissing:**

Instemmen met de benoeming van de heer Simon Fortuyn tot voorzitter van GR Bedrijvenschap Hoefweg en de heer Ronald Weerwag tot Plaatsvervangend Voorzitter van GR Bedrijvenschap Hoefweg.

# Besluitenlijst

1 december 2021 – 1 juli 2022

Algemeen Bestuur Bedrijvenschap Hoefweg



**Besluit genomen tijdens vergadering van het AB Bedrijvenschap Hoefweg op 16 december 2021**

5. Benoeming lid van het Algemeen Bestuur tot lid van het Dagelijks Bestuur

**Besluit**

Het Algemeen Bestuur van het Bedrijvenschap Hoefweg stemt in:

- 1) Met de benoeming van mevrouw Margreet van Driel, op 23 november 2021 aangewezen als lid van het Algemeen Bestuur van het Bedrijvenschap Hoefweg door het college van burgemeester en wethouders van Zoetermeer, tot lid van het Dagelijks Bestuur van het Bedrijvenschap Hoefweg.

12. Opdrachtverlenging accountant

**Besluit**

Het Algemeen Bestuur van het Bedrijvenschap Hoefweg stemt in:

- 1) Om de benoeming van accountant PSA met 1 jaar te verlengen voor het boekjaar 2021.

**Er zijn geen verdere (digitale) besluiten door het Algemeen Bestuur van Bedrijvenschap Hoefweg genomen**



## VERSLAG

**Vergadering:** Algemeen Bestuur Bedrijvenschap Hoefweg – 2021 #2

**Datum:** 16 december 2021 van 18:00 uur tot 19:00 uur

**Locatie:** Per Teams

**Aanwezig:** Lansingerland K. Arends (voorzitter), J.W. v.d. Beukel, E. Kampinga, F. Ammerlaan  
Zoetermeer J. Iedema, W. van Steenis, R. Zinck, M. van Driel

Tevens zijn aanwezig:

Zoetermeer: XXXXX (ambtelijke ondersteuning)

GR Hoefweg: XXXXX (secretaris), XXXXX (directeur), XXXXX (notulen)

### 1. Opening

De voorzitter opent de vergadering en heet iedereen welkom.

### 2. Vaststelling agenda, mededelingen

- a) Er zijn geen afmeldingen van leden van het bestuur. De heer Rosier heeft per 1 december 2021 een functie bij de MRDH geaccepteerd, hij wordt vervangen door mevrouw Van Driel. Bij agendapunt 5 staat de formele benoeming geagendeerd.
- b) De agenda wordt conform vastgesteld.
- c) De heren Meester en Ruitenbergh, leden van het Algemeen Bestuur van GR Bleizo, zijn tevens aangeschoven. Zij hebben in deze vergadering geen stemrecht maar zijn slechts toehoorders.

### 3. Ingekomen en uitgaande stukken

De AB leden van Bedrijvenschap Hoefweg nemen kennis van de ingekomen brief:

- a) 16 november 2021 – Gemeente Zoetermeer aan DB Bedrijvenschap Hoefweg aangaande Ontwikkelperspectief PROEFTuin Bleizo.

De secretaris meldt dat een dergelijke brief met dezelfde inhoud, na het versturen van deze vergaderstukken, tevens is ontvangen van de gemeente Lansingerland.

### 4. Verslag vorige vergadering en besluitenlijst

Het verslag van de openbare vergadering van het Algemeen Bestuur dd. 7 juli 2021 als ook de besluitenlijst van 1 juli 2021 tot en met 1 december 2021 worden conform vastgesteld.

Naar aanleiding van het verslag spreekt de heer Kampinga de waardering uit naar de projectorganisatie in verband met begeleiding van de bestuurs- c.q. raadsleden ten aanzien van het dossier Spiegeldijk 23.

### 5. Benoeming lid van het Algemeen Bestuur tot lid van het Dagelijks Bestuur

De secretaris licht toe dat in verband met het beëindigen van de benoeming van de heer Marc Rosier als wethouder van Zoetermeer, daarmee zijn benoeming als lid van het Dagelijks Bestuur en het Algemeen Bestuur van de Regeling is komen te vervallen. Aan het begin van deze raadsperiode is mevrouw Margreet van Driel door het college van Burgemeester en Wethouders aangewezen als plaatsvervangend lid van het Dagelijks Bestuur van het Bedrijvenschap Hoefweg. Zodra tussentijds een plaats openvalt in het Dagelijks Bestuur, wordt het nieuwe lid van het Algemeen Bestuur aangewezen als lid van het Dagelijks Bestuur door de leden van het Algemeen Bestuur. Aan het Algemeen Bestuur wordt voorgesteld om mevrouw Margreet van Driel in verband met het vertrek van de heer Marc Rosier, op voordracht van het college van Burgemeester en Wethouders van Zoetermeer, te benoemen tot lid van het Algemeen Bestuur van het Bedrijvenschap Hoefweg. Mevrouw Van Driel vult aan dat zij in het vorig college ook al actief betrokken is geweest voor de Bedrijvenschap Hoefweg. In de portefeuille van het huidige college is zij o.a. belast met Werk/Inkomen en Grondzaken en doordoor is er verwantschap met dossier Hoefweg.

**Besluit**

Het Algemeen Bestuur van het Bedrijvenschap Hoefweg stemt in:

- 1) Met de benoeming van mevrouw Margreet van Driel, op 23 november 2021 aangewezen als lid van het Algemeen Bestuur van het Bedrijvenschap Hoefweg door het college van burgemeester en wethouders van Zoetermeer, tot lid van het Dagelijks Bestuur van het Bedrijvenschap Hoefweg.

6. Ontwikkeling Bleizo-West

De heer Iedema meldt dat de voorstellen voor het Ontwikkelperspectief PROEftuin in beide gemeenteraden is aangenomen met twee aangenomen moties welke betrekking hebben op de ontsluiting vanuit Zoetermeer over de Bleiswijkseweg. Op allerlei tafels wordt overleg gevoerd om de tendensen te polsen en de uitdagingen te bespreken. Bijvoorbeeld de A12-Corridor ziet graag bedrijvigheid gecombineerd met wonen en opleidingen en bij de provincie Zuid-Holland legt de ene gedeputeerde nadruk op wonen en de andere op de windopgave.

7. Herziening grondexploitatie per 1-1-2022

De directeur meldt dat het resultaat van de GREX ten opzichte van 1 januari 2021 medio 2021 ongeveer hetzelfde eindresultaat te verwachten. Dit jaar is van planeconomisch bureau gewisseld en daarmee is ook het grondexploitatiemodel veranderd, de modellen sluiten echter goed op elkaar aan. De defensieve herfinanciering is gedaan met verschillende looptijden en daarmee is geanticipeerd op de mogelijkheid dat de rente zou kunnen stijgen.

8. Normenkader 2021

De secretaris licht toe dat het normenkader jaarlijks wordt vastgesteld. Het normenkader 2021 is niet gewijzigd ten opzichte van het normenkader 2020. Vanuit de recent uitgebrachte kadernota rechtmatigheid 2021 is er ook geen aanleiding wijzigingen door te voeren. Het Algemeen Bestuur neemt het reeds door het Dagelijks Bestuur vastgestelde Normenkader 2021 voor kennisgeving aan.

9. Financiële rapportage

De AB leden van het Bedrijvenschap Hoefweg nemen kennis van de Halfjaarrapportage 1-7-2021 van het Bedrijvenschap Hoefweg de toelichting van de directeur.

10. Vennootschapsbelasting

De directeur meldt dat het DB Bedrijvenschap Hoefweg heeft ingestemd met het compromis tussen de Belastingdienst en Bedrijvenschap Hoefweg ten aanzien van de fiscale waardering van de gronden per 1-1-2016, zijnde € 46,5 mln en de financiële consequenties van de afspraken te verwerken in de grondexploitatie per 1-1-2022 en bijbehorende risico-analyse, jaarrekening 2021 en herziene begroting 2022.

11. Deelname Bedrijvenschap Hoefweg in Prisma – **Onder geheimhouding**

[Redacted content]

12. Opdrachtverlenging accountant

De secretaris licht toe dat het Algemeen Bestuur destijds op 25 september 2018 (per mail) heeft besloten om Publieke Sector Accountants te benoemen als accountant voor het Bedrijvenschap Hoefweg voor de boekjaren 2018 tot en met 2020. In de aanbesteding is de mogelijkheid opgenomen om de controle met 2 maal 1 jaar te verlengen voor het boekjaar 2021 en 2022. Op verzoek van de directeur heeft PSA accountants een offerte uitgebracht voor de controle van het boekjaar 2021. De offerte is in lijn met de inschrijving bij de aanbesteding. Aangezien de samenwerking uitstekend verloopt wordt gevraagd om met deze benoeming in te stemmen.

**Besluit**

Het Algemeen Bestuur van het Bedrijvenschap Hoefweg stemt in:

- 1) Om de benoeming van accountant PSA met 1 jaar te verlengen voor het boekjaar 2021.

13. Verkoop gronden

De directeur meldt dat Spiegeldijk 23 na een moeizame periode is opgeleverd door de gebruiker.

14. W.v.t.t.k. en rondvraag

De leden van het Algemeen Bestuur van het Bedrijvenschap Hoefweg spreken de waardering uit naar de directeur en de projectorganisatie van het Bedrijvenschap Hoefweg. Met name de heldere uitleg van de directeur en de secretaris van de soms gecompliceerde materie wordt gewaardeerd. De secretaris meldt verder dat, indien de RIVM-maatregelen dit toelaten, in het voorjaar van 2022 een fysieke bijeenkomst zal worden gehouden bij het Cultuureiland de Watergang. Deze bijeenkomst zal in het teken staan van de komende gemeenteraadsverkiezingen.

15. Sluiting

De voorzitter sluit vergadering.

---

**Onderwerp:**

Jaarrekening 2021

**Bijlagen:**

- a) Jaarrekening 2021
- b) Controleverklaring
- c) Accountantsverslag
- d) Brief gemeente Zoetermeer inzake zienswijze en gevoelens (opgenomen bij agendapunt 3a)
- e) Brief gemeente Lansingerland inzake zienswijze en gevoelens (opgenomen bij agendapunt 3b)
- f) Toelichting op de grondexploitatie en risicoanalyse per 1-1-2022 (wordt als achtergrondinformatie meegezonden – GEHEIM DOCUMENT)

**Toelichting:**

Controleverklaring

De jaarstukken 2021 zijn gecontroleerd door de accountant en voorzien van een goedkeurende controleverklaring.

Gevoelen van de raden van Lansingerland en Zoetermeer

Deze zijn opgenomen in de brieven welke zijn opgenomen bij agendapunt 3a en 3b.

**Financiële consequenties:**

n.v.t.

**Risico's:**

n.v.t.

**Verdere procedures:**

Voor 15 juli 2022 worden de vastgestelde jaarstukken 2021 naar de toezichthouder, de provincie Zuid Holland, verzonden. Tevens worden de raden geïnformeerd over dit besluit van het Algemeen Bestuur, het toezenden van stukken aan de toezichthouder alsmede over de wijze waarop de adviezen van de accountant worden uitgevoerd.

**Gevraagde beslissing:**

1. De jaarstukken 2021 vast te stellen;
2. De raden van Lansingerland en Zoetermeer te informeren over het vaststellen van de jaarstukken 2021 middels een brief, welke onder agendapunt 8 is geagendeerd;
3. De toezichthouder, de provincie Zuid Holland dit besluit en de vastgestelde jaarstukken 2021 toe te zenden.



**Vergadering van het:** Algemeen Bestuur  
Bedrijvenschap Hoefweg

**Vergadering van datum:** 6 juli 2022

**Agendapunt:** 7

---

**Onderwerp:**

Begrotingswijziging 2022 -1 en begroting 2023

**Bijlagen:**

- a) Begrotingswijziging 2022 -1
- b) Concept begroting 2023
- c) Brief gemeente Zoetermeer inzake zienswijze en gevoelens (opgenomen bij agendapunt 3a)
- d) Brief gemeente Lansingerland inzake zienswijze en gevoelens (opgenomen bij agendapunt 3b)

**Toelichting:**

Bijgaand treft u de begrotingswijziging 2022 - 1 en de begroting 2023 aan. De raad van de gemeente Zoetermeer en de raad van de gemeente Lansingerland hebben ten aanzien van de begrotingswijziging 2022 - 1 en de concept begroting 2023 een zienswijze toegestuurd, die inhouden dat de raden kunnen instemmen met de begrotingswijziging 2022 -1 en de concept begroting 2023.

**Financiële consequenties:**

n.v.t.

**Risico's:**

n.v.t.

**Verdere procedures:**

Voor 01 augustus 2022 worden de vastgestelde begrotingswijziging 2022 - 1 en de begroting 2023 naar de toezichthouder, de provincie Zuid Holland, verzonden. Tevens worden de raden geïnformeerd over dit besluit van het Algemeen Bestuur en het toezenden van de stukken aan de toezichthouder.

**Gevraagde beslissing:**

1. De begrotingswijziging 2022 - 1 en de begroting 2023 vast te stellen;
2. De raden van Lansingerland en Zoetermeer te informeren over het vaststellen van de begrotingswijziging 2022 - 1 en de begroting 2023;
3. De toezichthouder, de provincie Zuid Holland dit besluit en de vastgestelde begrotingswijziging 2022 - 1 en de begroting 2023 toe te zenden.



BEDRIJVENSCHAP HOEFWEG



## **BEGROTINGSWIJZIGING 1-2022**

*Versie AB 6 juli 2022*

**Toelichting:**

De in 2021 vastgestelde Begroting 2022 is gebaseerd op de grondexploitatie per 1-1-2021. Per 1-1-2022 is de grondexploitatie van Bedrijvenschap Hoefweg geactualiseerd. Op basis van de geactualiseerde grondexploitatie dient de begroting 2022 aangepast te worden.

De wijziging van de begroting 2022 bestaat uit:

*Bedragen x € 1.000*

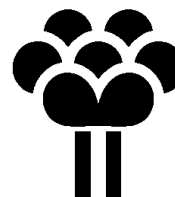
|                          | Begroting  | Begrotings- | Begroting na |
|--------------------------|------------|-------------|--------------|
| Lasten                   | 2022       | wijziging   | wijziging    |
|                          |            | 1-2022      | 2022         |
| Verwerving               | 0          | 0           | 0            |
| Bouw- en woonrijp maken  | 63         | 600         | 663          |
| Plankosten               | 233        | 69          | 302          |
| Rente kosten             | 28         | -8          | 20           |
| Overige lasten           | 21         | 107         | 128          |
| Mutatie onderhanden werk | 0          | 0           | 0            |
| <b>Totaal lasten</b>     | <b>345</b> | <b>768</b>  | <b>1.113</b> |
| Baten                    |            |             |              |
| Bedrijven                | 0          | 0           | 0            |
| Overige gronduitgifte    | 0          | 100         | 100          |
| Overige opbrengsten      | 0          | 0           | 0            |
| Mutatie onderhanden werk | 381        | 758         | 1.139        |
| <b>Totaal baten</b>      | <b>381</b> | <b>858</b>  | <b>1.239</b> |
| <b>Resultaat</b>         | <b>36</b>  | <b>90</b>   | <b>126</b>   |

De voornaamste afwijkingen ten opzichte van de vastgestelde primitieve begroting 2022 betreft:

- Bouw- en woonrijp maken: betreft met name doorgeschoven budgetten uit 2021 gerelateerd aan geplande leveringen;
- Overige lasten: betreft onder andere een kapitaalstorting in CV Prisma Bleiswijk;
- Overige gronduitgifte: betreft met name de levering van locaties met kenmerk bijzondere doeleinden.



BEDRIJVENSCHAP  
HOEFWEG



## **PROGRAMMA BEGROTING 2023**

*Versie AB 06 juli 2022*





## Inhoudsopgave

|        |                                             |    |
|--------|---------------------------------------------|----|
| 1.     | INLEIDING.....                              | 3  |
| 2.     | SAMENWERKING PUBLIEK-PRIVAAT.....           | 4  |
| 3.     | BELEIDSBEGROTING.....                       | 5  |
| 3.1.   | PROGRAMMAPLAN.....                          | 5  |
| 3.2.   | DE PARAGRAFEN.....                          | 8  |
| 3.2.1. | INLEIDING .....                             | 8  |
| 3.2.2. | PARAGRAAF LOKALE HEFFINGEN.....             | 8  |
| 3.2.3. | PARAGRAAF WEERSTANDSVERMOGEN.....           | 8  |
| 3.2.4. | PARAGRAAF ONDERHOUD KAPITAALGOEDEREN.....   | 9  |
| 3.2.5. | FINANCIERINGSPARAGRAAF .....                | 10 |
| 3.2.6. | BEDRIJFSVOERINGPARAGRAAF .....              | 11 |
| 3.2.7. | PARAGRAAF VERBONDEN PARTIJEN .....          | 12 |
| 3.2.8. | PARAGRAAF GRONDBELEID.....                  | 13 |
| 4.     | FINANCIËLE BEGROTING.....                   | 15 |
| 4.1.   | OVERZICHT VAN BATEN EN LASTEN .....         | 15 |
| 4.2.   | TOELICHTING OVERZICHT BATEN EN LASTEN ..... | 15 |
| 4.3.   | MEERJARENRAMING .....                       | 17 |
| 4.4.   | INVESTERINGS- EN FINANCIERINGSSTAAT.....    | 17 |
| 4.5.   | OVERHEAD .....                              | 17 |
| 4.6.   | BALANSBEGROTING .....                       | 18 |
|        | BIJLAGE 1: EMU SALDO .....                  | 19 |
|        | BIJLAGE 2: OVERZICHT TAAKVELDEN .....       | 20 |



## 1. Inleiding

Hierbij treft u de begroting van Bedrijvenschap Hoefweg aan voor het jaar 2023 inclusief de meerjarenramingen (2024-2026). Het Besluit Begroting & Verantwoording (BBV) heeft als uitgangspunt gediend voor het opstellen van de begroting.

De juridische structuur van Bedrijvenschap Hoefweg vloeit voort uit de op 20 november 1996 door de gemeenten Bleiswijk (nu Lansingerland) en Zoetermeer vastgestelde Gemeenschappelijke Regeling (GR) Bedrijvenschap Hoefweg en uit de vier wijzigingen op betreffende gemeenschappelijke regeling.

De juridische structuur van Bedrijvenschap Hoefweg omvat de volgende organen:

- **Algemeen Bestuur (AB)**

Het AB bestaat uit acht leden, als volgt aan te wijzen. De raad van elke deelnemende gemeente wijst uit het college van burgemeester en wethouders van de betreffende gemeente twee leden aan, tevens wijst de raad voor elke deelnemende gemeente uit zijn leden eveneens twee leden aan.

- **Dagelijks Bestuur (DB)**

Het DB kent een samenstelling van vier leden, te weten de leden van het Algemeen Bestuur die zijn aangewezen uit de colleges van burgemeester en wethouders van de deelnemende gemeenten.

- **Voorzitter**

De voorzitter is gekozen door en uit het AB, uit hen die tevens zijn aangewezen als lid van het DB. De plaatsvervangende voorzitter wordt door en uit het AB gekozen, uit hen die tevens zijn aangewezen als lid van het DB en niet zijn aangewezen als voorzitter. De voorzitter vertegenwoordigt Bedrijvenschap Hoefweg in en buiten rechte.

- **Secretaris**

De secretaris van het AB en van het DB, die geen lid van het AB kan zijn, wordt door het AB benoemd, geschorst en ontslagen. Door de secretaris worden alle stukken die van het AB en van het DB uitgaan, mede ondertekend conform art. 23 lid 3 van de gemeenschappelijke regeling.

- **Directeur**

De directeur wordt door het AB benoemd, geschorst en ontslagen. Onder verantwoordelijkheid van de directeur is een administrateur en een controller belast met het zorg dragen voor de administratie, het beheer van de vermogenswaarden en het jaarlijks opmaken van de rekening.



## 2. Samenwerking publiek-privaat

Ter realisering van de doelstelling van Bedrijvenschap Hoefweg is tussen Bedrijvenschap Hoefweg, de toenmalige gemeente Bleiswijk (nu: Lansingerland) en de private partijen, MRPD BV (voorheen: ASR Vastgoed Ontwikkeling BV) en Maasstede Bleiswijk BV, op 7 februari 2006 een samenwerkingsovereenkomst gesloten.

Het belangrijkste gevolg van die samenwerkingsovereenkomst is, dat de private partijen ASR en Maasstede en de publiekrechtelijke partij Bedrijvenschap Hoefweg zich daarmee op privaatrechtelijke basis hebben verplicht tot financiële bijdragen aan de totstandkoming van Prisma Bedrijvenpark, waar dat met publiekrechtelijke middelen niet kon worden bereikt. Mede ten gevolge van deze samenwerking prognosticeert Bedrijvenschap Hoefweg over de gehele realisatietermijn van het Prisma Bedrijvenpark een tenminste sluitend exploitatieresultaat.

De Samenwerkingsovereenkomst Prisma liep initieel tot 2021. Begin 2021 zou de samenwerking tussen Bedrijvenschap Hoefweg en de private partijen MRPD en Maasstede Bleiswijk BV worden beëindigd en zouden de vennootschappen CV Prisma Bleiswijk en Prisma Bleiswijk Beheer BV worden geliquideerd. Het bovenstaande is echter niet mogelijk gebleken als gevolg van de langdurige afwikkeling van de financiële schade die in 2020 door derden bij CV Prisma Bleiswijk is veroorzaakt. In 2022 is de financiële schade nog niet afgewikkeld en afhankelijk van de juridische procedures moet rekening worden gehouden met een afwikkeling die in 2023 of zelfs later zal plaatsvinden. Deze begroting voorziet in de financiële doelstellingen en kaders voor 2023.

### 3. Beleidsbegroting

#### 3.1. Programmaplan

##### **Doelstelling/effect van beleid**

Bedrijvenschap Hoefweg heeft als doel het ontwikkelen van vestigingsmogelijkheden voor bedrijven uit Lansingerland en Zoetermeer, alsmede uit de Metropoolregio Rotterdam Den Haag, alsmede voor bedrijven van elders die een belangrijke bijdrage leveren aan de werkgelegenheid.

##### **Beleidskaders**

De ontwikkeling van het nog niet uitgegeven deel van Prisma Bedrijvenpark vindt vooralsnog plaats conform de bovengenoemde beleidskaders. In oktober 2021 hebben de raden van beide gemeenten voor het deelgebied Bleizo-west het ontwikkelingsperspectief Proeftuin Bleizo vastgesteld. Besluitvorming over de ontwikkelstrategie door beide raden is voorzien in 2022, op basis waarvan de ontwikkeling van een nieuwe visie kan plaatsvinden.. Op basis van de actuele planning van beide gemeenten zal de ontwikkeling van het gebied Bleizo-West tot 2024 worden gepauzeerd. Bedrijvenschap Hoefweg zich primair op beheertaken, in afwachting van de toekomstige ontwikkelingsactiviteiten

Publiekrechtelijke rechtsvormen zijn onderworpen aan de regels van het publiekrecht, waarin waarborgen zijn opgenomen voor het gebruik van bevoegdheden, besluitvorming, repressief toezicht, beïnvloedingsmogelijkheden, democratische controle en openbaarheid. Het AB en het DB verstrekken aan de raden van de deelnemende gemeenten alle inlichtingen die door een raad worden gevraagd.

Het planologisch-juridisch kader voor het Prisma Bedrijvenpark wordt gevormd door het Bestemmingsplan Hoefweg-Noord, dat op 18 juli 2013 door de raad van de gemeente Lansingerland is vastgesteld.

##### **Programmaplan**

De programmabegroting 2023 betreft de jaarschijf voor 2023 van de grondexploitatie per 01-01-2022.

(bedragen x € 1.000)

|                                           | Rekening 2021 | Plan 2022* | Plan 2023 |
|-------------------------------------------|---------------|------------|-----------|
| Lasten                                    | 2.338         | 1.113      | 361       |
| Baten                                     | 3.579         | 1.239      | 399       |
| (Gerealiseerd) resultaat voor belastingen | 1.240         | 126        | 38        |

Ad\* begroting na wijziging

Binnen de begroting staat voor 2023 het beheer van de gronden centraal, alsmede de ondersteuning van de deelnemende gemeenten bij de voorbereidingen voor de ontwikkeling van de gronden van Bleizo-West. De inzet van personele capaciteit is dan ook vooral gericht op het uitvoeren van de hierop gerichte activiteiten. Tevens voert Bedrijvenschap Hoefweg activiteiten uit die verband houden met haar deelneming in CV Prisma Bleiswijk en Prisma Bleiswijk Beheer BV.

##### **Geplande activiteiten 2023**

Voor het jaar 2023 zijn de volgende activiteiten voorzien in de begroting:

- algemene activiteiten van de projectorganisatie;
- beheer van de gronden;
- activiteiten ten behoeve van de visievorming Bleizo-West;

##### Ad Algemene activiteiten van de projectorganisatie

1. Voorbereiden besluitvorming voor het DB en AB. Jaarlijks wordt ten minste uitgegaan van 4 DB- en 2 AB-vergaderingen.
2. Opstellen jaarrekening 2022, begroting 2024 en mogelijk begrotingswijziging 2023.
3. Plan economische activiteiten. Deze zijn als volgt onder te verdelen:



- A. In de grondexploitatie dienen de beleidsmatige en planologische ontwikkelingen verwerkt te worden;
  - B. In de grondexploitatie moeten majeure ontwikkelingen zichtbaar zijn;
  - C. Monitoring en rapportage. Ieder half jaar wordt een update gemaakt van de grondexploitatie en risicoanalyse waarin de feiten en de actuele inzichten voor de toekomst worden verwerkt. Hiervoor worden boekwaarden doorgevoerd, de grondexploitatie opnieuw doorgerekend en er wordt iedere periode gerapporteerd. Budgetbewaking ten opzichte van de uitvoering vindt voortdurend plaats.
4. *Treasury-activiteiten*. Monitoren liquiditeitenbehoefte. Indien financiering of herfinanciering aan de orde is in 2023 (*afhankelijk van uitgaven en inkomsten door grondverkoop*) zal hiervoor nieuwe financiering worden aangetrokken. Dit vindt plaats op basis van actuele analyses, gericht op van de economisch meest voordelige financierswijze, binnen de daarvoor geldende wet- en regelgeving.
5. *Communicatie-activiteiten*. Gebruik wordt gemaakt van verschillende communicatie instrumenten, met name de website, e.e.a. overeenkomstig de wettelijke verplichtingen die voor Bedrijvenschap Hoefweg van toepassing zijn.

#### Ad Beheer van de gronden

Gedurende de pauze voor de ontwikkeling van het gebied Bleizo-West, dienen de gronden van Bedrijvenschap Hoefweg worden beheerd. Dit betreft het feitelijke beheer, maar ook alle administratieve, financiële en fiscale aspecten van het beheer.

#### Ad Activiteiten ten behoeve van de visievorming en ontwikkeling van Bleizo-West:

Bedrijvenschap Hoefweg ondersteunt de gemeenten Lansingerland en Zoetermeer met het leveren van informatie en gebied specifieke kennis ten behoeve van de ontwikkelingsstrategie voor Bleizo-West en de voorbereidingen voor de ontwikkeling.

Het Bedrijvenpark Prisma maakt onderdeel uit van de Logistieke Hotspot A12 corridor. Verschillende overheden, de provincie Zuid-Holland, MRDH, gemeenten, gemeenschappelijke regelingen en marktpartijen werken voor de A12 corridor samen op het gebied van beleid en de uitvoering van projecten (investeringen).

#### **Projectorganisatie**

De projectorganisatie bestaat in 2023 uit een projectbureau met een projectdirecteur, met een secretaris, secretaresse/office manager, controller, administrateur, en een planeconoom. De projectorganisatie staat onder leiding van de directeur van de gemeenschappelijke regeling.

#### **Beleidsindicatoren**

Vanuit de BBV (Besluit Begroting en Verantwoording) is het verplicht om in de begroting en jaarrekening over de volgende beleidsindicatoren te rapporteren, voor Bedrijvenschap Hoefweg zijn de beleidsindicatoren als volgt:

| Nr. | Indicator | Eenheid                | BS Hoefweg* |       |       | Beschrijving                                                                                                      |
|-----|-----------|------------------------|-------------|-------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |           |                        | R2021       | B2022 | B2023 |                                                                                                                   |
| 1   | Formatie  | Fte per 1.000 inwoners | 0,00        | 0,00  | 0,00  | De toegestane formatie in fte van het apparaat op peildatum januari; BS Hoefweg heeft geen medewerkers in dienst  |
| 2   | Bezetting | Fte per 1.000 inwoners | 0,00        | 0,00  | 0,00  | De werkelijke bezetting in fte van het apparaat op peildatum januari; BS Hoefweg heeft geen medewerkers in dienst |



|   |                  |                                                                    |       |       |       |                                                                                                                             |
|---|------------------|--------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3 | Apparaatskosten  | Kosten per inwoner                                                 | 2,12  | 1,24  | 1,65  | De personele en materiele kosten die verbonden zijn aan het functioneren van de organisatie                                 |
| 4 | Externe inhuur** | Kosten als % van de totale loonsom + totale kosten inhuur externen | 10,1% | 4,8%  | 4,6%  | De inhuur voor tijdelijke vervanging of voor inhuur specialisten met specialistische kennis die ontbreekt in de organisatie |
| 5 | Overhead         | % van totale lasten                                                | 4,6%  | 28,5% | 36,4% | De kosten die samenhangen met de sturing en ondersteuning van de medewerkers in het primaire proces                         |

AD\*) Bron is "eigen rekening" en "eigen begroting"

AD\*\*) voor inhuur specialisten is de vaste bezetting niet meegerekend. De vaste bezetting bestaat uit extern ingehuurd medewerkers.

Ad 4) Er is in verband met lopende juridische en fiscale procedures is er in 2021 meer dan gebruikelijk inzet geweest van specialisten.

Ad 5) de kosten in 2022 bestaan nagenoeg alleen uit instandhoudingskosten van de gemeenschappelijke regeling.

## 3.2. De Paragrafen

### 3.2.1. Inleiding

Het Besluit Begroting & Verantwoording Provincies en Gemeenten (kortweg: BBV) dat de vorm en inhoud van de begroting en jaarverslag voorschrijft, stelt een aantal paragrafen verplicht in zowel de begroting als het jaarverslag. In het hiernavolgende worden de paragrafen benoemd en uitgewerkt, dan wel wordt gemotiveerd aangegeven waarom het bestuur de paragrafen niet van toepassing acht.

### 3.2.2. Paragraaf lokale heffingen

Bedrijvenschap Hoefweg geniet geen inkomsten uit lokale heffingen aangezien het opleggen van lokale heffingen niet tot de taken van de gemeenschappelijke regeling behoort. Deze paragraaf is daarom niet van toepassing.

### 3.2.3. Paragraaf Weerstandsvermogen

Onder weerstandsvermogen wordt verstaan de mate waarin Bedrijvenschap Hoefweg in staat is om financiële tegenvallers op te kunnen vangen, zonder dat dit betekend dat het beleid veranderd moet worden. Aan de grondexploitatie zijn diverse risico's verbonden. In de paragraaf Grondbeleid wordt hierop nader ingegaan. In de gemeenschappelijke regeling is vastgelegd dat de risicoverdeling geschiedt op basis van 50% - 50% per deelnemende gemeente.

#### Risico's exploitatiegronden

Aan de ramingen van grondexploitaties kleefte altijd een inherent risico. Het verwachte resultaat is gebaseerd op de huidige inzichten met betrekking tot de looptijd van de grondexploitaties, het renteverloop en de ontwikkelingen op de markt voor bedrijventerreinen. Verandering van inzichten omtrent de uitvoerbaarheid leiden veelal tot wijzigingen in het financiële beeld van grondexploitaties. Op basis van de uitgevoerde Monte Carlo-simulatie is bepaald dat de uitgifteprijs en de opbrengstindex het meeste invloed hebben op het resultaat van de grondexploitatie. Andere risico's die invloed hebben zijn de eenheidsprijs en plankosten. De Monte Carlo-simulatie van de huidige grondexploitatie resulteert in een bandbreedte van € 11,2 mln. (NCW) tot € 12,4 mln. (NCW) bij een zekerheidspercentage van 95%. Dit houdt in dat er volgens de uitkomsten van de simulatie 95% kans is dat het resultaat van de grondexploitatie tussen de € 11,2 mln. en € 12,4 mln. netto contant zal liggen. De benodigde weerstandscapaciteit voor de risico's wordt gevonden in de positieve contante waarde van de grondexploitatie. Beide gemeenten hoeven dus geen weerstandscapaciteit te reserveren voor de Bedrijvenschap Hoefweg. De risicowaarde bedraagt dus € 1,2 mln. Uit de uitgevoerde gevoeligheidsanalyse blijkt dat de uitgifteprijs hoogwaardig het meeste invloed op de bandbreedte van de uitkomst van de risicoanalyse hebben. De weerstandscapaciteit is € 12,1 mln. (NCW grondexploitatie) na belastingen en daarmee ruim voldoende.

#### Weerstandsratio

De weerstandsratio wordt als volgt berekend:

|                             |   |                                     |   |      |       |
|-----------------------------|---|-------------------------------------|---|------|-------|
| Ratio<br>weerstandsvermogen | = | Beschikbare<br>weerstandscapaciteit | = | 12,1 | 10,08 |
|                             |   | Benodigde<br>weerstandscapaciteit   |   | 1,2  |       |



### Kengetallen

Vanuit het BBV is het verplicht om over de volgende kengetallen te rapporteren. Aangezien de Bedrijvenschap Hoefweg een projectorganisatie is met één activiteit, zijnde het ontwikkelen van grond, en volledig gefinancierd is uit vreemd vermogen geven de kengetallen een vertekend beeld.

|                                                                                                                                                               | R 2021 | B 2022 | B 2023 | B 2024 | B 2025 | B 2026 | Norm         | Toelichting                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Netto schuldquote: relateert de schuldpositie van de gemeente aan de inkomstenstroom                                                                       | 149%   | 1461%  | 1679%  | -63%   | 0%     | 0%     | 100%-130%    | De jaarlijkse inkomsten van BS Hoefweg kunnen gezien de aard van de activiteiten, enorm afwijken.                           |
| 1a. Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen                                                                                              | 149%   | 1461%  | 1679%  | -63%   | 0%     | 0%     | 100%-130%    |                                                                                                                             |
| 2. De solvabiliteitsratio: indicator om inzicht te krijgen in de mate waarin de onderneming in staat is aan zijn financiële verplichtingen te kunnen voldoen. | 47%    | 65%    | 47%    | 100%   | 0%     | 0%     | 25%<<br>>40% | BS Hoefweg is volledig vreemd vermogen gefinancierd, Eigen vermogen bestaat uit de verplichte administratieve winstneming.  |
| 3. Kengetal Grondexploitatie: in - en nog niet in exploitatie gronden / Totale baten voor bestemming                                                          | 424%   | 4128%  | 4187%  | 0%     | 0%     | 0%     | >0           | Gezien de aard van de activiteiten van de BS Hoefweg kunnen de jaarlijkse inkomsten (baten voor bestemming) enorm afwijken. |
| 4. Structurele exploitatieruimte                                                                                                                              | 0%     | 0%     | 0%     | 0%     | 0%     | 0%     | >0           | Bij de BS Hoefweg is er geen sprake van structurele baten en lasten                                                         |
| 5. Belastingcapaciteit                                                                                                                                        | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t. | N.v.t.       | BS Hoefweg heeft geen belastinginkomsten                                                                                    |

### **Beoordeling kengetallen op onderlinge verhouding en in relatie tot de financiële positie**

Bij Bedrijvenschap Hoefweg is uitsluitend sprake van externe financiering. Bedrijvenschap Hoefweg bouwt, met uitzondering van de verplichte winstneming, geen weerstandsvermogen op. Ratio weerstandsvermogen is uitstekend.

#### **3.2.4. Paragraaf onderhoud kapitaalgoederen**

Op de balans van Bedrijvenschap Hoefweg komen geen kapitaalgoederen voor, aangezien de gronden in ontwikkeling (voor zover niet in eigendom overgedragen c.q. over te dragen aan de CV) als onderhanden werk opgenomen worden onder de voorraden en niet duurzaam ten dienste staan van de bedrijfsuitoefening van Bedrijvenschap Hoefweg.

\*





### 3.2.5. Financieringsparagraaf

Als gevolg van het bepaalde in de gemeenschappelijke regeling (art. 24) trekt Bedrijvenschap Hoefweg de benodigde financiële middelen aan bij de Bank Nederlandse Gemeenten. Daarnaast is het merendeel van de gronden van Bedrijvenschap Hoefweg als gevolg van de SOK overgedragen aan de CV Prisma Bleiswijk, die zelfstandig in haar financiering voorziet. In het Treasurystatuut Bedrijvenschap Hoefweg (2019) is opgenomen, dat Bedrijvenschap Hoefweg de lasten op de aan te trekken gelden zo laag mogelijk houdt, waarbij de risico's zo goed mogelijk beheerst worden en beperkt blijven binnen de door het AB gestelde kaders.

Begin maart 2022 is de financieringsstructuur als volgt:

*Bedragen x € 1.000*

| Lening Nummer | Hoofdsom      | Rente-percentage | Start-datum | Looptijd | Eind-datum |
|---------------|---------------|------------------|-------------|----------|------------|
| 40111195      | 10.000        | 0,35%            | 30-5-2017   | 5 jaar   | 1-6-2022   |
| <b>Totaal</b> | <b>10.000</b> |                  |             |          |            |

In de Wet Financiering Decentrale Overheden (Wet Fido) zijn richtlijnen neergelegd ter beheersing van de renterisico's. Zo zijn er spelregels opgenomen voor de mate waarin gemeenschappelijke regelingen kort gefinancierd mogen zijn (kasgeldlimiet) en lang gefinancierd mogen zijn (renterisiconorm).

In onderstaande overzichten treft u de toetsingen aan van de kasgeldlimiet en de renterisiconorm over het begrotingsjaar 2023 (en verdere jaren).

#### Kasgeldlimiet

Kasgeldlimiet wordt berekend op 8,2% van het begrotingstotaal zodat het voor 2023 € 30.000 (=8,2% van € 369.000) bedraagt. In 2023 wordt geen overschrijding van de kasgeldlimiet verwacht. In de balansbegroting wordt de vlottende schuld positie ingeschat.

#### Renterisiconorm

De renterisiconorm geeft de norm aan met betrekking tot de renterisico's over de vaste schulden. Deze norm bepaalt het maximale deel van de vaste schuld dat in aanmerking mag komen voor aflossing (*al dan niet met herfinanciering*) en/of renteherziening. Als gevolg van deze norm kan een rentestijging op de kapitaalmarkt slechts gedeeltelijk doorwerken in de te betalen rentelasten over de vaste schuld.

Voor decentrale overheden is deze norm vastgesteld op 20% van het begrotingstotaal van het betreffende jaar (met een minimum van € 2,5 miljoen). Gelet op de omvang van het begrotingstotaal 2023 van Bedrijvenschap Hoefweg bedraagt de renterisiconorm in 2023 € 2,5 miljoen. Dat betekent dat in 2023 maximaal € 2,5 miljoen in aanmerking zou mogen komen voor aflossing (*al dan niet met herfinanciering*) en/of renteherziening. Gezien het specifieke verloop van uitgaven, inkomsten en financieringsbehoefte bij de gebiedsontwikkeling van Bedrijvenschap Hoefweg, alsmede de dynamiek die zich hierin voordoet, maakt het praktisch onuitvoerbaar om aan de renterisiconorm te voldoen zonder maatregelen die onlogisch zijn en ook op gespannen voet staan met het BBV en die bovendien financieel nadelig zijn voor het resultaat van de grondexploitaties. Bedrijvenschap Hoefweg heeft ontheffing gekregen van de provincie Zuid Holland voor het voldoen aan de renterisiconorm voor de begrotingsjaren 2019 tot en met 2022, voor de begrotingsjaren 2023 en verder zal ook een verzoek tot ontheffing ingediend worden.



### Renteresultaat taakveld treasury

Bedragen x € 1.000

| <b>Renteschema</b>                                    | <b>2023</b> |
|-------------------------------------------------------|-------------|
| Externe rentelasten kort- en langlopende geldleningen | 23          |
| Externe rentebaten kort- en langlopende geldleningen  | 0           |
| Saldo rentelasten en rentebaten                       | 23          |
| Rente aan grondexploitatie                            | 23          |
| Rente projectfinanciering                             | 0           |
| Rente baten projectfinanciering                       | 0           |
| Aan taakvelden toe te rekenen externe rente           | 0           |
| Rente over eigen vermogen                             | 0           |
| Rente over voorzieningen                              | 0           |
| Aan taakvelden toe te rekenen rente                   | 0           |
| Aan taakvelden toegerekende rente                     | 0           |
| Verwacht renteresultaat op taakveld Treasury          | 0           |

### **3.2.6. Bedrijfsvoeringparagraaf**

Bedrijfsvoering bestaat traditioneel uit de onderdelen personeel & organisatie, financiën en informatisering & automatisering. Bedrijvenschap Hoefweg heeft zelf geen personeel in dienst. Tot medio 2019 maakte Bedrijvenschap Hoefweg (tegen betaling) gebruik van huisvesting, telecom en automatisering van de gemeente Zoetermeer. In 2019 zijn het projectbureau en inventaris overgegaan naar GR Bleizo. Sindsdien maakt Bedrijvenschap Hoefweg (tegen betaling) gebruik van voorzieningen en het projectbureau van GR Bleizo.

De leden van het AB en het DB waaronder ook de Voorzitter, samengesteld uit de Colleges van B&W en de raden van de beide deelnemende gemeenten, ontvangen van Bedrijvenschap Hoefweg geen vergoeding (onbezoldigd).

Het AB heeft een directeur en een secretaris aangesteld. Voor de exploitatie van Bedrijvenschap Hoefweg worden de volgende kosten gemaakt:

- Huisvesting;
- Informatisering & automatisering;
- Communicatie;
- Kosten participatie samenwerking A12 corridor.

De diensten planeconomie, financiële administratie en fiscaal advies die jaarlijks diverse producties leveren, worden extern ingehuurd om voor Bedrijvenschap Hoefweg te werken.



### 3.2.7. Paragraaf Verbonden Partijen

Zoals eerder gemeld, is Bedrijvenschap Hoefweg op 7 februari 2006 een samenwerking aangegaan met private partijen, van waaruit een commanditaire vennootschap Prisma Bleiswijk (CV) is aangegaan met een beheerend vennootschap Prisma Bleiswijk Beheer (BV). Bedrijvenschap Hoefweg neemt voor 30% deel in de CV en voor 31% in de BV. Bedrijvenschap Hoefweg draagt voor gelijke percentages het financiële risico ten aanzien van de winst- en verliesrekening van de CV/BV Prisma Bleiswijk.

| Prisma Beheer B.V.                                                                                                                                                                                                         |                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Programma                                                                                                                                                                                                                  | N.v.t.                                                                              |
| Taakveld                                                                                                                                                                                                                   | 0.1 Bestuur                                                                         |
| Deelnemers                                                                                                                                                                                                                 | Bedrijvenschap Hoefweg, Maasstede en MRP                                            |
| Vestigingsplaats                                                                                                                                                                                                           | Bleiswijk                                                                           |
| Website                                                                                                                                                                                                                    | <a href="http://www.prismabedrijvenpark.nl/">http://www.prismabedrijvenpark.nl/</a> |
| <u>Wijze waarop de Verbonden Partij bijdraagt aan doelstellingen van de gemeente.</u>                                                                                                                                      |                                                                                     |
| De samenwerking houdt kort samengevat in: verrekening van de kosten van de (gerealiseerde en nog te realiseren) infrastructurele voorzieningen, en planontwikkeling, zulks naar rato van het netto uitgeefbare grondbezit. |                                                                                     |
| <u>Bestuurlijk</u>                                                                                                                                                                                                         |                                                                                     |
| De Bedrijvenschap Hoefweg bezit 31% van de aandelen.                                                                                                                                                                       |                                                                                     |
| <u>Financieel belang</u>                                                                                                                                                                                                   |                                                                                     |
| De boekwaarde van onze aandelen bedraagt € 13.000,-.                                                                                                                                                                       |                                                                                     |
| <u>Kengetallen</u>                                                                                                                                                                                                         |                                                                                     |
| Financiële kengetallen (CONCEPT cijfers)                                                                                                                                                                                   |                                                                                     |
| Bijdrage begroting 2023                                                                                                                                                                                                    | 0                                                                                   |
| Jaarresultaat van de verbonden partij in 2020                                                                                                                                                                              | 0                                                                                   |
| Eigen vermogen per 1-1-2020                                                                                                                                                                                                | 28.498                                                                              |
| Eigen vermogen per 31-12-2020                                                                                                                                                                                              | 28.498                                                                              |
| Vreemd vermogen per 1-1-2020                                                                                                                                                                                               | 3.291.857                                                                           |
| Vreemd vermogen per 31-12-2020                                                                                                                                                                                             | 4.283.576                                                                           |
| Solvabiliteit per 1-1-2020 (=Eigen vermogen /Totaal vermogen)                                                                                                                                                              | 0,99%                                                                               |
| Solvabiliteit per 31-12-2020 (=Eigen vermogen /Totaal vermogen)                                                                                                                                                            | 0,99%                                                                               |
| Toelichting mutatie solvabiliteit 2020:                                                                                                                                                                                    | Solvabiliteit is conform voorgaand jaar                                             |



### 3.2.8. Paragraaf Grondbeleid

Het beleid van Bedrijvenschap Hoefweg heeft tot doel het realiseren van vestigingsmogelijkheden voor geïnteresseerde bedrijven door middel van het aanbieden van bouwrijpe grond. Aan het produceren van en afzetten van bouwrijpe grond zijn echter aanzienlijke financiële en beleidsmatige risico's verbonden. In deze paragraaf wordt een schets gegeven van een aantal ontwikkelingen voor bedrijfsterreinen voor het komende jaar.

#### *Perspectief voor bedrijfsterreinen algemeen:*

In de achterliggende periode zijn diverse grondverkoppen gedaan, met name ten behoeve van de vestiging van logistieke bedrijven. De economische ontwikkeling is positief en de regionale vastgoedmarkt voor de verkoop van bedrijfskavels is goed. De verkoop van bedrijfskavels wordt gepauzeerd vanwege de visievorming Bleizo-West. In 2023 zijn geen verkopen voorzien, de verkoop vindt plaats vanaf 2024.

#### **Winst en verliesneming grondexploitatie**

Door markttechnische, bestuurlijke en ruimtelijke oorzaken kan de uitvoering van projecten worden vertraagd of versneld en kan ook de hoogte van het (verwachte) planresultaat wijzigen. Het verwachte resultaat op grondexploitaties verandert dus in de tijd. Het resultaat op grondexploitaties wordt genomen na het afronden van het project (indien er sprake is van een winst) of indien er sprake is van een verlies wordt er direct een voorziening getroffen. Het resultaat van de grondexploitatie is ruim positief. Op basis van de voorgeschreven POC methode wordt bij de jaarrekening beoordeeld of een (administratieve) tussentijdse winstneming noodzakelijk is. Pas bij het afsluiten van de grondexploitatie van Bedrijvenschap Hoefweg, naar verwachting eind 2024, zal winstuitkering plaatsvinden.

Indien in afwijking van de actuele prognose aan het einde van het project blijkt dat er, bijvoorbeeld ten gevolge van marktomstandigheden, toch een exploitatietekort is bij Bedrijvenschap Hoefweg, dan zijn de deelnemende gemeenten Lansingerland en Zoetermeer gehouden dit tekort te dekken.

#### **Grondexploitatie per 1 januari 2022**

De grondexploitatie van het Bedrijvenschap Hoefweg heeft een verwachte looptijd tot en met 2024 en er wordt een tenminste positief plansaldo verwacht. Een beknopt mutatieoverzicht van de grondexploitatie met peildatum 1/1/2022 inclusief de raming van kosten en opbrengsten tot het einde van de looptijd, ziet er als volgt uit:

|                            | Boekwaarde<br>31-12-2020 | Mutaties<br>2021 | Boekwaarde<br>31-12-2021 | Bedragen x € 1.000 |                        |
|----------------------------|--------------------------|------------------|--------------------------|--------------------|------------------------|
|                            |                          |                  |                          | Raming<br>(reëel)  | Saldo eind<br>looptijd |
| Grondverwerving            | 66.330                   | 105              | 66.435                   | 103                | 66.537                 |
| Openbare Werken            | 5.217                    | 0                | 5.217                    | 560                | 5.777                  |
| Afdelings-/Overige kosten  | 22.553                   | 1.344            | 23.897                   | 1.149              | 25.046                 |
| Opbrengsten                | -86.657                  | -3.578           | -90.235                  | -19.319            | -109.554               |
| Winstneming                | 9.454                    | 402              | 9.856                    | -9.856             | 0                      |
| <b>Totaal (eindwaarde)</b> | <b>16.897</b>            | <b>-1.728</b>    | <b>15.169</b>            | <b>-27.363</b>     | <b>-12.194</b>         |

#### Toelichting op de posten:

##### *Grondverwerving*

Nagenoeg alle gronden zijn reeds in bezit van Bedrijvenschap Hoefweg.

##### *Openbare Werken*

Hierin zijn opgenomen de kosten bouw- en woonrijp maken en milieuvoorzieningen.



#### *Afdelings-/Overige kosten*

Betreft de volgende kostensoorten:

- *Plankosten*  
Betreft voornamelijk de personele kosten gemaakt voor de directeur, secretaris en administrateur, huisvesting e.d. Tevens zijn hier de kosten begroot voor het opstellen van plannen, het voeren van overleg, het opstellen van ontwerpen en bestekken, het aanbesteden, het begeleiden van de uitvoering en de overdracht.
- *Overige lasten*  
Onder andere de begrote belasting afdrachten

## 4. Financiële begroting

### 4.1. Overzicht van baten en lasten

| Programma grondexploitatie        | Rekening 2021 | Plan 2022*   | Plan 2023  |
|-----------------------------------|---------------|--------------|------------|
| <b>Lasten</b>                     |               |              |            |
| Verwerving                        | 105           | 0            | 0          |
| Bouw- en woonrijp maken           | 0             | 663          | 0          |
| Plankosten                        | 400           | 302          | 311        |
| Rente kosten                      | 92            | 20           | 23         |
| Overige lasten                    | 13            | 128          | 27         |
| Overhead                          | 0             | 0            | 0          |
| Vennootschapsbelasting            | 0             | 0            | 0          |
| Onvoorzien                        | 0             | 0            | 0          |
| Mutatie onderhanden werk          | 1.728         | 0            | 0          |
| <b>Totaal lasten</b>              | <b>2.338</b>  | <b>1.113</b> | <b>361</b> |
| <b>Baten</b>                      |               |              |            |
| Bedrijven                         | 0             | 0            | 0          |
| Overige gronduitgifte             | 678           | 100          | 0          |
| Overige opbrengsten               | 2.900         | 0            | 0          |
| Mutatie onderhanden werk          | 0             | 1.139        | 399        |
| <b>Totaal baten</b>               | <b>3.579</b>  | <b>1.239</b> | <b>399</b> |
| <b>Resultaat voor belastingen</b> | <b>1.240</b>  | <b>126</b>   | <b>38</b>  |

\*) Inclusief BW I 2022

### 4.2. Toelichting overzicht baten en lasten

De begroting is gebaseerd op de grondexploitatie voor Bedrijvenschap Hoefweg per 1 januari 2022. De begroting voor 2023 bestaat uit de jaarschijf 2023 van deze grondexploitatie.

#### Lasten

##### Grondverwerving

Hieronder vallen de kosten voor verwerving van grond, verwerving van panden en verwervingskosten koper voor gronden uit de CV/BV.

##### Bouw- en woonrijp maken

Dit zijn de geraamde kosten voor openbare werken zoals opruimwerkzaamheden, sloop, aanleg van riolering. Het aanleggen van de micro-infrastructuur is grotendeels in een raamovereenkomst aanbesteed samen met de hoofdinfrastructuur door Prisma Bleiswijk Beheer BV. Met de aannemer is een meerjarencontract gesloten. Het bouwrijp maken van de kavels is in de afrondende fase.

Onder het woonrijp maken vallen de geraamde kosten voor openbare werken zoals groen, water, openbare verlichting en brandkranen. Het woonrijp maken van de kavels is in de afrondende fase.

##### Plankosten

Onder plankosten worden onder andere de volgende kosten verantwoord:

- het projectmanagement;
- administratie, controlling, accountantskosten en planeconomische kosten;
- kosten van management en ambtelijke aansturing;
- VAT-kosten (ook wel VTU-kosten genoemd) - kosten die samenhangen met de civieltechnische werkzaamheden: voorbereiding, toezicht en uitvoering.

##### Rentekosten

De opgenomen rentelasten geven het totaal aan rentelasten van alle langlopende en kortlopende leningen weer. Nieuw af te sluiten leningen worden opgenomen tegen het werkelijke gemiddelde rente percentage.



#### Overige kosten

Betreft onder andere de verwachte afdracht van onroerende zaak belasting.

#### Overhead

Alle kosten van overhead worden toegerekend aan het project. Zie voor nadere toelichting paragraaf 4.5.

#### Vennootschapsbelasting

Met de belastingdienst zijn er afspraken gemaakt over de te hanteren parameters bij het berekenen van de belastingdruk. In de toelichting op de grondexploitatie is er een nadere toelichting opgenomen.

#### Onvoorzien

In de begroting is er geen post onvoorzien.

#### Mutatie onderhanden werk

De mutatie onderhanden werk betreft een sluitpost in de verlies- en winstrekening. Zolang Bedrijvenschap Hoefweg nog bezig is met de ontwikkeling, de aankoop en verkoop van gronden worden alle opbrengsten en kosten geactiveerd als onderhanden werk.

#### **Baten**

##### Opbrengsten

Dit zijn de opbrengsten die geraamd zijn voor de uitgifte van percelen. Het betreft hierbij verkoop van gronden welke oorspronkelijk zijn ingebracht in Prisma. Niet van toepassing in 2023.

##### Overige inkomsten

De overige inkomsten betreft met name de verwachte inkomsten als gevolg van het surplus op het kredietarrangement van Prisma. Niet van toepassing in 2023.

#### 4.3. Meerjarenraming

(bedragen x € 1.000)

| Programma grondexploitatie | Rekening<br>2021 | Plan*<br>2022 | Plan<br>2023 | Plan<br>2024  | Plan<br>2025 | Plan<br>2026 |
|----------------------------|------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Lasten</b>              |                  |               |              |               |              |              |
| Verwerving                 | 105              | 0             | 0            | 0             | 0            | 0            |
| Bouw- en woonrijp maken    | 0                | 663           | 0            | 0             | 0            | 0            |
| Plankosten                 | 400              | 302           | 311          | 318           | 0            | 0            |
| Rente kosten               | 92               | 20            | 23           | -10           | 0            | 0            |
| Overige lasten             | 13               | 128           | 27           | 28            | 0            | 0            |
| Overhead                   | 0                | 0             | 0            | 0             | 0            | 0            |
| Vennootschapsbelasting     | 0                | 0             | 0            | 0             | 0            | 0            |
| Onvoorzien                 | 0                | 0             | 0            | 0             | 0            | 0            |
| Mutatie onderhanden werk   | 1.728            | 0             | 0            | 16.708        | 0            | 0            |
| <b>Totaal lasten</b>       | <b>2.338</b>     | <b>1.113</b>  | <b>361</b>   | <b>17.045</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>Baten</b>               |                  |               |              |               |              |              |
| Bedrijven                  | 0                | 0             | 0            | 18.209        | 0            | 0            |
| Overige gronduitgifte      | 678              | 100           | 0            | 0             | 0            | 0            |
| Overige opbrengsten        | 2.900            | 0             | 0            | 1.010         | 0            | 0            |
| Mutatie onderhanden werk   | 0                | 1.139         | 399          | 0             | 0            | 0            |
| <b>Totaal baten</b>        | <b>3.579</b>     | <b>1.239</b>  | <b>399</b>   | <b>19.219</b> | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <b>Resultaat</b>           | <b>1.240</b>     | <b>126</b>    | <b>38</b>    | <b>2.174</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b>     |

Ad\*) Inclusief BW 1-2022

#### 4.4. Investerings- en financieringsstaat

Bedragen x € 1.0000

| Investerings- en financieringsstaat |                |                 |                |                 |                |                 |                |
|-------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|                                     | Ultimo<br>2021 | Mutatie<br>2022 | Ultimo<br>2022 | Mutatie<br>2023 | Ultimo<br>2023 | Mutatie<br>2024 | Ultimo<br>2024 |
| OHW                                 | 5.313          | 1.013           | 6.326          | 361             | 6.688          | -18.882         | -12.194        |
| Saldo                               | 5.313          |                 | 6.326          |                 | 6.688          |                 | -12.194        |

#### 4.5. Overhead

Alle bedrijfskosten moeten zo veel mogelijk direct worden toegerekend aan de betreffende activiteiten. Op bladzijde 10 van notitie Overhead Commissie BBV staat opgenomen 'het is mogelijk de overheadlasten die specifiek voor een project worden gemaakt geheel toe te rekenen aan het betreffende project. Omdat de Bedrijvenschap Hoefweg slechts 1 project kent worden alle uitgaven van overhead gezien als projectuitgaven. De specificatie van de "eigen" overhead ziet er als volgt uit:

Bedragen x € 1.000

|                             | Begroting<br>2023 | Begroting<br>2024 | Begroting<br>2025 | Begroting<br>2026 |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Personeel                   | 73                | 73                | 0                 | 0                 |
| Administratie               | 13                | 13                | 0                 | 0                 |
| Grondexploitaties (dekking) | -86               | -86               | 0                 | 0                 |
| <b>Saldo</b>                | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |





#### 4.6. Balansbegroting

De geprognostiseerde balans voor de jaren 2022 tot en met 2026 ziet er als volgt uit:

| (bedragen x € 1000,-)                                                           | Real<br>ultimo<br>2021 | Begroot<br>ultimo<br>2022 | Begroot<br>ultimo<br>2023 | Begroot<br>ultimo<br>2024 | Begroot<br>ultimo<br>2025 | Begroot<br>ultimo<br>2026 |
|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>ACTIVA</b>                                                                   |                        |                           |                           |                           |                           |                           |
| <b>Vaste activa</b>                                                             |                        |                           |                           |                           |                           |                           |
| Financiële vaste activa                                                         | 13                     | 13                        | 13                        | 0                         | 0                         | 0                         |
| <b>Totaal vaste activa</b>                                                      | <b>13</b>              | <b>13</b>                 | <b>13</b>                 | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>Vlottende activa</b>                                                         |                        |                           |                           |                           |                           |                           |
| Onderhanden werk, waaronder gronden in exploitatie                              | 15.169                 | 16.308                    | 16.708                    | 0                         | 0                         | 0                         |
| Kortlopende vorderingen                                                         | 5.610                  | 4.661                     | 4.699                     | 12.194                    | 12.194                    | 12.194                    |
| <b>Totaal vlottende activa</b>                                                  | <b>20.779</b>          | <b>20.969</b>             | <b>21.407</b>             | <b>12.194</b>             | <b>12.194</b>             | <b>12.194</b>             |
| <b>Totaal generaal</b>                                                          | <b>20.792</b>          | <b>20.982</b>             | <b>21.420</b>             | <b>12.194</b>             | <b>12.194</b>             | <b>12.194</b>             |
|                                                                                 |                        |                           |                           |                           |                           |                           |
| <b>PASSIVA</b>                                                                  | <b>2021</b>            | <b>2022</b>               | <b>2023</b>               | <b>2024</b>               | <b>2025</b>               | <b>2026</b>               |
| <b>Vaste passiva</b>                                                            |                        |                           |                           |                           |                           |                           |
| Eigen vermogen                                                                  | 9.856                  | 9.982                     | 10.020                    | 12.194                    | 12.194                    | 12.194                    |
| Onderhandse leningen van binnenlandse banken en overige financiële instellingen | 10.000                 | 11.000                    | 11.400                    | 0                         | 0                         | 0                         |
| <b>Totaal vaste passiva</b>                                                     | <b>19.856</b>          | <b>20.982</b>             | <b>21.420</b>             | <b>12.194</b>             | <b>12.194</b>             | <b>12.194</b>             |
| <b>Vlottende passiva</b>                                                        |                        |                           |                           |                           |                           |                           |
| Kortlopende schulden                                                            | 936                    | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         | 0                         |
| <b>Totaal vlottende passiva</b>                                                 | <b>936</b>             | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>                  |
| <b>Totaal generaal</b>                                                          | <b>20.792</b>          | <b>20.982</b>             | <b>21.420</b>             | <b>12.194</b>             | <b>12.194</b>             | <b>12.194</b>             |



## Bijlage 1: EMU saldo

| Bedragen x € 1.000                                                        |         |                               |                                       | 2022   | 2023 | 2024    | 2025 | 2026 |
|---------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------|---------------------------------------|--------|------|---------|------|------|
| EMU-SALDO                                                                 |         |                               |                                       | -1.013 | -361 | 18.882  | 0    | 0    |
| Referentiewaarde                                                          |         |                               |                                       | 0      | 0    | 0       | 0    | 0    |
| Verschil                                                                  |         |                               |                                       | -1.013 | -361 | 18.882  | 0    | 0    |
| Mutaties<br>(1 januari<br>tot 31<br>december)                             | Activa  | Financiële<br>vaste<br>activa | Kapitaalverstrekkingen<br>en leningen | 0      | 0    | -13     | 0    | 0    |
|                                                                           |         |                               | Uitzettingen                          | 0      | 0    | 0       | 0    | 0    |
|                                                                           |         | Vlottende<br>activa           | Uitzettingen                          | -949   | 39   | 7.495   | 0    | 0    |
|                                                                           |         |                               | Liquide middelen                      | 0      | 0    | 0       | 0    | 0    |
|                                                                           |         |                               | Overlopende activa                    | 0      | 0    | 0       | 0    | 0    |
|                                                                           | Passiva | Vaste<br>Passiva              | Vaste schuld                          | 1.000  | 400  | -11.400 | 0    | 0    |
|                                                                           |         |                               | Vlottende schuld                      | -936   | 0    | 0       | 0    | 0    |
|                                                                           |         | Vlottende<br>passiva          | Overlopende passiva                   | 0      | 0    | 0       | 0    | 0    |
| Eventuele boekwinst bij verkoop effecten en (im)materiële<br>vaste activa |         |                               |                                       | 0      | 0    | 0       | 0    | 0    |



## Bijlage 2: Overzicht taakvelden

Met ingang van de begroting 2018 moet de begroting in taakvelden worden vermeld. Hieronder is de begroting opgenomen met vermelding van de betreffende taakvelden.

| <i>Bedragen x € 1.000</i>          |      |        |      |      |
|------------------------------------|------|--------|------|------|
| Taakveld                           | 2023 | 2024   | 2025 | 2026 |
| 0.4 Overhead                       |      |        |      |      |
| Lasten                             | 86   | 86     | 0    | 0    |
| Baten                              | 86   | 86     | 0    | 0    |
| 0.5 Treasury                       |      |        |      |      |
| Lasten                             | 23   | -10    | 0    | 0    |
| Baten                              | 23   | -10    | 0    | 0    |
| 3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur |      |        |      |      |
| Lasten                             | 361  | 17.045 | 0    | 0    |
| Baten                              | 399  | 19.219 | 0    | 0    |



Aan de leden van de gemeenteraad van de gemeente Lansingerland  
Aan de leden van de gemeenteraad van de gemeente Zoetermeer

|                                                                                                     |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Onderwerp                                                                                           | Uw kenmerk |
| Vaststellen Jaarstukken 2021, Begroting 2023 en de 1 <sup>e</sup> herziening begroting 2022 Hoefweg |            |

|             |             |
|-------------|-------------|
| Datum       | Ons kenmerk |
| 6 juli 2022 | BSH-2022-   |

Geachte leden van de gemeenteraad,

Namens het Algemeen Bestuur van Bedrijvenschap Hoefweg informeren wij u over de vaststelling van de jaarstukken 2021, de begroting 2023 en de 1<sup>e</sup> herziening begroting 2022.

#### Vaststelling

Op 6 juli 2022 heeft het Algemeen Bestuur van GR Bleizo besloten tot vaststelling van de jaarstukken 2021, de begroting 2023 en de 1<sup>e</sup> herziening begroting 2022. Dit besluit is genomen met inachtneming van de zienswijzen op de begroting 2023, de 1<sup>e</sup> herziening begroting 2022 en het gevoelen met betrekking tot de jaarstukken 2021 van de raden van de gemeenten Lansingerland en Zoetermeer. Tevens ligt aan dit besluit ten grondslag het door PSA Accountants uitgebrachte accountantsverslag en de controleverklaring.

#### Zienswijze en gevoelen gemeenteraden

De gemeenteraden van Zoetermeer en Lansingerland hebben besloten geen gevoelen kenbaar te maken over de jaarstukken 2021 en geen opmerkingen te maken bij de concept begrotingswijziging 2022-1 en de concept begroting 2023.

#### Uitvoering advies accountant

PSA Accountants heeft in het accountantsverslag 2021 een aantal specifieke adviespunten benoemd. De controller zal erop toezien dat de adviespunten opgepakt worden.

Toesturen stukken aan de Toezichthouder

Na de vaststelling van de begroting 2023, de 1<sup>e</sup> herziening begroting 2022 en de jaarstukken 2021 zijn deze verzonden aan de toezichthouder, de provincie Zuid-Holland.

Het Algemeen Bestuur van GR Bleizo verwacht u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,

dhr. S. Fortuyn  
Voorzitter Algemeen Bestuur  
Bedrijvenschap Hoefweg

mw. mr. M. L. Kalf-Simon  
Secretaris  
Bedrijvenschap Hoefweg